

Lebenslauf

Berufserfahrung

seit 01/2012

Jens Fichtmüller, Aschaffenburg
Unternehmensberatung

Betriebliche Leistungsoptimierung

- Akquisition und Leitung komplexer Beratungsprojekte
- Entwicklung moderner Entgeltsysteme
- Reduzierung von Personalkosten
- Weiterentwicklung des Beratungsansatzes
- Konzeption und Durchführung von zertifizierten Seminaren für Führungskräfte

Ergebnisse:

- in mehr als 20 Beratungsprojekten durchschnittliche jährliche Personalkosteneinsparung von 700 € pro Mitarbeiter realisiert
- Durchführung von 15 zertifizierten Führungskräfte trainings mit einer Erfolgsquote von 95%

10/2009 bis 09/2011

Commercial Metals Deutschland GmbH
Tochtergesellschaft der Commercial Metals Comp., Irving, TX
CMC Baustahl, Dessau-Roßlau
Bearbeitung und Vertrieb von Bewehrungsstahl
Umsatz: 45 Mio. €
Mitarbeiter: 80

Operations Manager / Prokurist

Report operativ: Vice President Europe Fabrication
Dotted line: Geschäftsführer CMC Deutschland GmbH
Direct reports: 5

- Sanierung der Betriebsstätte mit voller Budget- und Ergebnisverantwortung
- Einführung eines Kennzahlensystems und Risiko-Managements
- Durchführung von Markt- und Wettbewerbsanalysen
- Erstellung von Best Practice Vergleichen
- Entwicklung von Produktions- und Vertriebsszenarien
- Optimierung des Produktionssystems
- Einführung eines Instandhaltungsprogramms
- Restrukturierung der Beschaffungs- und Vertriebslogistik
- Verhandlungen mit Betriebsrat, Kunden und Lieferanten
- Betreuung strategisch wichtiger Kunden

Ergebnisse

- Erfolgreiche Sanierung mit Erzielung eines Gewinns von 725 T€ im 2. Jahr
- Senkung der Umwandlungskosten um 35%
- Sicherung von 80 Arbeitsplätzen

01/2007 bis 09/2009

Badische Stahl Engineering GmbH, Kehl
Unternehmensberatung für Stahl- und Walzwerke

Umsatz: 35 Mio. €

Mitarbeiter: 60

Senior Project Manager Strategy & Operational Excellence

Report: Geschäftsführer

- Gesamtleitung internationaler Beratungsprojekte zur Prozessoptimierung entlang der gesamten Wertschöpfungskette (Projektbudgets ab 1 Mio. €)
- Führung von Projektteams mit Budget- und Ergebnisverantwortung
- Weiterentwicklung von Beratungsansätzen in der Organisations- und Personalentwicklung sowie zur Vorbeugenden Instandhaltung
- Entwicklung von Konzepten zur Mitarbeiterbeurteilung
- Inhouse Consultant für die gesamte Badische Gruppe im Bereich HR
- Konzeption und Aufbau der BSE Academy
- Projektkommunikation auf Top Management Ebene
- Unterstützung des Key Account Managements und Vertriebs

Ergebnisse

- Senkung der geplanten Instandhaltungszeit von 36 Wochenstunden auf 16 Wochenstunden; Steigerung des Produktionsausstoßes um 14%
- Verkürzung des Produktionsprozesses um 20%; Steigerung des Produktionsausstoßes um 25%
- Harmonisierung der Personalstrukturen nach einem M&A an vier Standorten
- Design der Organisationsstruktur und PE-Konzepte from scratch
- Einführung eines Fünfschichtsystems mit betriebsinterner Urlaubsregelung
- Erfolgreiche Ausbildung und Begleitung von 60 Führungskräften bis zur Funktionsübernahme
- Hoher Anteil Folgeaufträge bei eigenen Beratungsprojekten
- BSE Academy als international anerkannte Weiterbildungseinrichtung etabliert

07/2001 bis 12/2006

WAT Wertanalyse Team GmbH
Unternehmensberatung mit Fokus Wertanalyse und KVP
Akquisition durch BSE GmbH

Umsatz: 350.000 €

Mitarbeiter: 4

Projektmanager mit Prokura (von BSE delegiert)

Report: Geschäftsführer WAT Team GmbH

- Akquisition von Beratungsprojekten
- Konzeption und Durchführung von Wertanalyse- und KVP-Projekten
- Schulung von Wertanalytikern und KVP-Moderatoren
- Mitarbeit im Organisationskomitee Deutscher Wertanalysetag des VDI

08/2000 bis 07/2001 Badische Stahl Engineering GmbH, Kehl

Project Manager

Report: Senior Project Manager Strategy

- Teilprojektleitung bei internationalen Beratungsprojekten
- Auf- und Ausbau des strategischen Beratungsansatzes
- Markt-, Wettbewerbs- und Kostenanalysen, Benchmarking
- Aufbau des Beratungsansatzes HR
- Personal- und Organisationsentwicklung

09/1999 bis 07/2000 GlobalPraxis Group, Barcelona

Unternehmensberatung

International Consultant

- Teilprojektleitung bei internationalen Beratungsprojekten
- Entwicklung von Szenarien zur Reorganisation von Vertriebswegen
- Konzeption von Markteintrittsszenarien
- Markt- und Wettbewerbsanalysen

Praktika im Studium

04/1994 bis 09/1994 Clubhotel Centro Miliets, Sant Pol de Mar

04/1993 bis 09/1993 Operations Manager

operative Führung des Hotels

Direkte Verantwortung für f&b, Rezeption, Housekeeping

10/1992 bis 12/1992 Banco Social de Córdoba, Córdoba, Argentinien

Praktikant im Bereich Exportfinanzierung

Ausbildung

- 09/1997 bis 07/1999** **ESADE, Barcelona, Spanien**
Studium Master of Business Administration
- Hauptfächer:
Finance & Marketing
- Abschluss:**
Master of Business Administration (MBA)
Top 10% des Jahrgangs
- 09/1988 bis 03/1995** **Universität Rostock**
Studium der Lateinamerikanistik/Betriebswirtschaft
- Hauptfächer:
Wirtschaftssysteme Lateinamerikas
Betriebswirtschaftslehre
Investitionstheorie
- Abschluss:**
Diplom-Lateinamerikawissenschaftler
Note: gut
- 09/1977 bis 07/1987** **Sportgymnasium Halle / Saale**
Abitur
Note: 1,0

Weiterbildung

- 2017** Zertifikat Projektleitung (EBC*L)
- 2014** Versicherungsfachmann (IHK)
- 2012** Mastertrainer EBC*L (Führungskräftetraining)
- 2008** HR Manager (ZfU)
- 2006** Moderator KVP
- 2005** Trainer Value Management (VDI)
- 2004** Professional Value Management (VDI)
- 1997** Übersetzer Spanisch (IHK)

Sonstiges

Sprachkenntnisse

Deutsch (Muttersprache)
Englisch C2
Spanisch C2
Portugiesisch B1
Russisch A2
Französisch A1

IT-Kenntnisse

MS Office (Word, Excel, PowerPoint, Access)
SoftVer (Software zur Betrieblichen Leistungsoptimierung)
Basecamp

Soziales Engagement

Vorstand TV Köndringen 1920 e.V.
Leitung eines Mehrspartensportvereins mit 1.000 Mitgliedern